

**COLETÂNEA HABITARE**

## **Procedimentos de Gestão Habitacional para População de Baixa Renda**

Editores

**Adauto Lucio Cardoso**

**Alex Kenya Abiko**

Volume **5**

Programa de Tecnologia de Habitação



**E**m 2003 o Edital IV do Programa Habitare financiou pesquisas sobre procedimentos de gestão habitacional para população de baixa renda. O aporte de recursos permitiu a realização de estudos focados em temas como gestão da política habitacional, novas metodologias e tecnologias voltadas aos processos de gerenciamento da construção da moradia popular. Foram também avaliados diferentes modelos de construção coletiva – o mutirão por gestão institucional ou administração direta; o mutirão por co-gestão e o mutirão por autogestão. Os quatro textos deste volume da Coletânea Habitare apresentam, de forma resumida, os resultados de alguns desses trabalhos.

A pesquisa em rede permitiu avaliações comparativas em diferentes localidades, cidades e estados. Os estudos mostram que, em termos de construção coletiva, os desafios extrapolam os domínios da arquitetura e da engenharia. Se nas chamadas intervenções “conservadoras”, ou “tradicionais”, a gestão se resumia à administração financeira dos recursos e ao controle técnico da obra, em processos ditos “alternativos” há outros enfrentamentos.

Em experiências que exigem uma participação mais ativa, como nos casos do mutirão autogerido, em que os moradores assumem responsabilidades pelo projeto e controle da obra, a complexidade é ainda maior e há necessidade de uma organização mais bem planejada. Os trabalhos indicam como fundamental, além do aprimoramento dos procedimentos técnicos de projeto e execução de obras, que se estabeleça uma reflexão sobre as novas necessidades no campo da gestão de empreendimentos de interesse social.

ISBN 85-89478-11-4



9 1798589478112

# Procedimentos de Gestão Habitacional para População de Baixa Renda

Coletânea HABITARE  
Volume **5**

Editores  
**Adauto Lucio Cardoso**  
**Alex Kenya Abiko**

2006  
Porto Alegre



© 2006, Coletânea HABITARE

**Associação Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído - ANTAC**

Av. Osvaldo Aranha, 99 - 3º andar - Centro

90035-190 - Porto Alegre - RS

Telefone (51) 3316-4084

Fax (51) 3316-4054

<http://www.antac.org.br/>

**Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP**

Presidente: **Odilon Antonio Marcuzzo do Canto**

Diretoria de Inovação para o Desenvolvimento Econômico e Social

**Eliane de Britto Bahruth**

Diretoria de Administração e Finanças

**Fernando de Nielander Ribeiro**

Diretoria de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

**Carlos Alberto Aragão Carvalho Filho**

**Grupo Coordenador Programa HABITARE**

Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP

Caixa Econômica Federal - CAIXA

Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico - CNPq

Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT

Ministério das Cidades

Associação Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído - ANTAC

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Comitê Brasileiro da Construção Civil da Associação Brasileira de Normas Técnicas -

COBRACON/ABNT

Câmara Brasileira da Indústria da Construção - CBIC

Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Planejamento Urbano e Regional - ANPUR

**Apoio Financeiro**

Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP

Caixa Econômica Federal - CAIXA

**Editores da Coletânea HABITARE**

Roberto Lamberts - UFSC

Carlos Sartor - FINEP

**Equipe Programa HABITARE**

Ana Maria de Souza

Angela Mazzini Silva

**Editores do Volume 5**

Adauto Lucio Cardoso

Alex Kenya Abiko

**Texto da capa**

Arley Reis

**Revisão**

Giovanni Secco

**Projeto gráfico**

Regina Álvares

**Editoração eletrônica**

Amanda Vivan

**Imagens da capa**

Leandro de Oliveira Coelho

**Fotolitos, impressão e distribuição**

Prolivros Ltda.

[www.prolivros.com.br](http://www.prolivros.com.br)

**Catálogo na Publicação (CIP).**

**Associação Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído (ANTAC).**

P941

Procedimentos de gestão habitacional para população de baixa renda / Editores Adauto Lucio Cardoso [e] Alex Kenya Abiko. — Porto Alegre : ANTAC, 2006. — (Coleção Habitare, v. 5)

144p.

ISBN 85-89478-11-4

1. Habitação de Interesse Social. 2. Política Habitacional - Brasil. 3. Habitação Popular. I. Cardoso, Adauto Lucio. II. Abiko, Alex Kenya. III. Título. IV. Série

CDU 728.222

## Sumário

1. Introdução _____	4
Adauto Lucio Cardoso e Alex Kenya Abiko	
2. Procedimentos de gestão de mutirão habitacional para população de baixa renda _____	12
Alex Kenya Abiko e Leandro de Oliveira Coelho	
3. O mutirão autogerido como procedimento inovador na produção da moradia para os pobres: uma abordagem crítica _____	44
João Marcos de Almeida Lopes e Cibele Saliba Rizek	
4. Gestão da política habitacional em municípios metropolitanos: uma avaliação _____	76
Adauto Lucio Cardoso	
5. Jogando e aprendendo a construir _____	116
Maria Lucia Malard, Renato Cesar Ferreira de Souza, Margarete Maria Araújo Silva e Alfio Conti	
6. Projetos HABITARE/FINEP, equipes e currículos dos participantes _____	136